



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๓๙ ญาติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
นิยามความเสี่ยง	๒
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๓
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๗
การระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์ความเสี่ยง	๙
เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	๑๐
บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง อบต.ไทยเจริญ	๑๒
แบบประเมินความเสี่ยง	๑๓
โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม	๑๔
โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๒๐
โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	๒๕
โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล	๒๘
โครงการป้องกันโรคไข้เลือดออก	๓๔
โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซ.วาสนา บริเวณสนามกีฬา	๓๙
ถึง สี่แยกคุ้มลุงไทร	
โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๔๕
โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด (ไทยเจริญเกมส์)	๔๗
ระยะเวลาดำเนินการ	๕๓

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุ วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้ การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สถานะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมี การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมาย ของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่ หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้ เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะ ทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถ ยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ บรรลุวัตถุประสงค์ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

๒. เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์และเป้าหมาย

๓. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรพลหาวิธีจัดการ ที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๔. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่ แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๕. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวัง ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด ไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ให้อัตุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เปี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่แน่ใจอาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

๕. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยง เป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กรเข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน

๓. การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔. การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๕. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรฐานในการบริหารความเสี่ยง

บทที่ ๒

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

ตำบลไทยเจริญ เป็นตำบลหนึ่งใน ๙ ตำบลของอำเภอหนองบุญมาก ซึ่งแยกจากตำบลสารภี และได้รับการประกาศจากกระทรวงมหาดไทย แยกเขตการปกครองเป็นตำบลไทยเจริญ เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๖ จัดตั้งเป็นสภาตำบลไทยเจริญ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๓๘ ปัจจุบันแบ่งการปกครองออกเป็น ๘ หมู่บ้าน และได้รับยกฐานะจากสภาตำบลไทยเจริญเป็น องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ตามประกาศลงวันที่ ๑๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๔๒ มีผลบังคับเมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๔๒

มีอาณาเขตพื้นที่อยู่ติดกับท้องถิ่นใกล้เคียง ๔ ตำบล ดังนี้

ทิศเหนือ จรด ตำบลสารภี อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันออก จรด ตำบลบุกระสัง อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์

ทิศตะวันตก จรด ตำบลบ้านใหม่ อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา

ทิศใต้ จรด ตำบลหนองบุญมาก อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา

โดยตำบลไทยเจริญอยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา ไปทางทิศตะวันออกเป็นระยะทางประมาณ ๑๐ กิโลเมตร มีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลสารภี อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากคลองเมือง บริเวณพิกัด T B ๒๒๕๓๔๕ ไปทางทิศตะวันออกผ่านทุ่งนาของหมู่บ้านถึงลำเหมืองบริเวณพิกัด T B ๒๓๘๓๔๖ ผ่านลำเหมืองไปตามทุ่งนาของหมู่บ้านถึงลำน้ำจักราช บริเวณพิกัด T B ๒๖๒๓๔๒ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ตามลำน้ำจักราช สิ้นสุดที่ฝายน้ำล้นกั้นลำน้ำจักราช บริเวณพิกัด T B ๒๗๖๓๓๔ รวมระยะทางด้านทิศเหนือ ประมาณ ๕.๕ กิโลเมตร

ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลบุกระสัง อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากฝายน้ำล้นกั้นลำน้ำจักราช บริเวณพิกัด T B ๒๗๖๓๓๔ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ผ่านทุ่งนาและแนวป่าทางทิศใต้ของบ้านสระขาง ตำบลไทยเจริญ อำเภอหนองบุญมาก ไปทางทิศใต้ตามแนวป่าของบ้านสามัคคีพัฒนา - บ้าน โนนสะอาด ตำบลไทยเจริญ เชื่อมกับถนนสายหนองมัน - โคกสว่าง แยกไปตามมาบทุ่งนาทาง ทิศใต้ ถึงหนองมัน สิ้นสุดที่ป้ายเขตจังหวัดนครราชสีมา กับจังหวัดบุรีรัมย์ (ช่วงกิโลเมตร ที่ ๓๓ - ๓๔ บนถนนทางหลวงแผ่นดินสาย โชคชัย - เดชอุดม) บริเวณพิกัด T B ๒๖๘๒๗๖ รวมระยะทางด้านทิศตะวันออกประมาณ ๗ กิโลเมตร

ทิศใต้ ติดต่อกับตำบล หนองบุญมาก อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากป้ายเขตจังหวัดนครราชสีมา กับจังหวัดบุรีรัมย์ (ช่วงกิโลเมตร ที่ ๓๓ - ๓๔ บนถนนทางหลวงแผ่นดินสายโชคชัย - เดชอุดม) บริเวณพิกัด T B ๒๖๘๒๗๖ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ตามแนวกึ่งกลางถนนทางหลวงแผ่นดินสายโชคชัย - เดชอุดม ผ่านบ้านขั้วตะคร้อ ตำบลไทยเจริญ สิ้นสุดที่สะพานคลองเมือง (ช่วงหลักกิโลเมตรที่ ๒๘ - ๒๙ บนถนนทางหลวงแผ่นดินสายโชคชัย - เดชอุดม) บริเวณพิกัด T B ๒๒๔๒๙๒ รวมระยะทางด้านทิศใต้ ประมาณ ๔.๙ กิโลเมตร

ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลบ้านใหม่ อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา โดยมีแนวเขตเริ่มต้นจากสะพานคลองเมือง (ช่วงหลักกิโลเมตรที่ ๒๘ - ๒๙ บนถนนทางหลวงแผ่นดินสายโชคชัย - เดชอุดม) บริเวณพิกัด T B ๒๒๔๒๙๒ ไปทางทิศเหนือตามแนวคลองเมือง บริเวณพิกัด TB ๒๒๖๓๐๔ ไปทางทิศ ตะวันออก ผ่านทุ่งนาของหมู่บ้านเมือง ตำบลบ้านใหม่ ถึงคลองน้อย บริเวณพิกัด T

/B ๒๓๔๓๐๔...

B ๒๓๔๓๐๔ ไปทางทิศเหนือตามแนวคลองน้อย ถึงคลองคูเก่าบรรจบกับคลองน้อยและคลองเมือง บริเวณ
พิกัด T B ๒๓๕๓๑๖ ไปทางทิศ ตะวันออกตามแนวคลองคูเก่า บริเวณพิกัด T B ๒๔๓๓๑๗ ไปทางทิศ
เหนือตามแนวคลองชุด บริเวณพิกัด T B ๒๔๓๓๒๔ ไปทางทิศตะวันตกตามแนวคลองชุด บรรจบกับคลอง
เมือง สิ้นสุดที่คลองเมือง บริเวณพิกัด T B ๒๒๕๓๔๕ รวมระยะทางด้านทิศตะวันตก ประมาณ ๘.๕
กิโลเมตร

เนื้อที่ ตำบลไทยเจริญ มีพื้นที่ตำบลตามประกาศกระทรวงมหาดไทยประมาณ
๑๘,๒๖๐ ไร่ หรือ ๒๙.๒๒ ตารางกิโลเมตร เขตปกครององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เป็นตำบล
ค่อนข้างเล็ก โดยมีเนื้อที่แยกเป็นรายหมู่บ้านดังนี้

พื้นที่แยกเป็นรายหมู่บ้าน

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	พื้นที่	ร้อยละ
๑	ทรัพย์เจริญ	๑,๗๒๕	๙.๔๕
๒	สระสำราญ	๓,๖๐๔	๑๙.๗๔
๓	ขับประดู่	๑,๒๕๕	๖.๘๗
๔	สามัคคีพัฒนา	๑,๖๗๕	๙.๑๗
๕	สระขาง	๒,๖๗๕	๑๔.๖๕
๖	ขับตะคร้อ	๑,๗๘๐	๙.๗๕
๗	โนนสะอาด	๒,๙๕๓	๑๖.๑๗
๘	ไทยเจริญ	๒,๕๙๓	๑๔.๒๐
	รวม	๑๘,๒๖๐	๑๐๐

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ภูมิประเทศของเทศบาลมีลักษณะเป็นที่ราบลุ่ม ตั้งอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
เป็นพื้นที่สำหรับที่อยู่อาศัยประมาณ ๖๐% เป็นพื้นที่สำหรับการเกษตร ๓๕ % และมีพื้นที่ส่วนอื่น ๕% มี ๓
ฤดูกาล (ฤดูร้อน ฤดูฝน ฤดูหนาว)

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะอากาศมีลักษณะร้อนชื้น อากาศเปลี่ยนแปลงไปตามฤดู ซึ่งมี ๓ ฤดู ดังนี้

ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนกุมภาพันธ์ไปจนถึงกลางเดือนพฤษภาคม อากาศร้อนและแห้ง
แรง แต่บางครั้งอาจมีอากาศเย็น บ้างครั้งเกิดพายุฝนฟ้าคะนองและลมกระโชกแรงหรืออาจมีลูกเห็บตก
ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประชาชนทุกปี เรียกว่า “พายุฤดูร้อน” อากาศร้อน จะมีอุณหภูมิระหว่าง ๓๕ -
๓๙.๙ องศาเซลเซียส ร้อนจัด มีอุณหภูมิประมาณ ๔๐ องศาเซลเซียสขึ้นไป

ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคม ฝนตกมากในช่วงเดือน พฤษภาคม - ตุลาคม แต่
อาจเกิด “ช่วงฝนทิ้ง” ซึ่งอาจนานประมาณ ๑ - ๒ สัปดาห์หรือบางปีอาจเกิดขึ้นรุนแรงและมีฝนน้อยนานนับ
เดือน ในเดือนกรกฎาคม แต่ในเขตเทศบาลไม่เคยเกิดอุทกภัยรุนแรง มีฝนตกเฉลี่ยประมาณ ๙๐๐
มิลลิเมตร

ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่กลางเดือนตุลาคมถึงกลางเดือนกุมภาพันธ์ ในช่วงกลางเดือนตุลาคมนาน
ราว ๑-๒ สัปดาห์ เป็นช่วงเปลี่ยนฤดูจากฤดูฝนเป็นฤดูหนาว อากาศแปรปรวนไม่แน่นอน อาจเริ่มมีอากาศเย็น
หรืออาจยังมีฝนฟ้าคะนอง อากาศหนาวอุณหภูมิต่ำสุด ประมาณ ๑๕ องศา

/๑.๔ ลักษณะ...

๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะดินโดยทั่วไปเป็นดินร่วนปนทราย ประมาณ ๗๕% ดินลูกรังประมาณ ๑๕ % ลักษณะดินในพื้นที่เป็นดินเหนียวประมาณ ๑๐ %

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ

๑. คลองเพกา ครอบคลุมพื้นที่ หมู่ที่ ๑,๒,๓,๕,๘
๒. คลองกลาง ครอบคลุมพื้นที่ หมู่ที่ ๑,๒,๓,๖,๘
๓. ลำจักราช ครอบคลุมพื้นที่ หมู่ที่ ๒,๕

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

๑. สระน้ำบ้านสระซาง จำนวน ๑ แห่ง
๒. แก้มลิง จำนวน ๑ แห่ง

๑.๖ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีพื้นที่ป่าไม้ที่สำคัญ ๑ แห่ง คือ ป่าสาธารณะบ้านโนนสะอาด หมู่ที่ ๗ (ป่าชุมชน)

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลไทยเจริญ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“การคมนาคมสะดวก สร้างโอกาสให้ชุมชน เพื่อพัฒนาคน พัฒนาเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ๘ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสานต่อแนวทางพระราชดำริ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร
๗. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๘. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๓ เป้าประสงค์

- ๑) การได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
- ๒) ประชาชนมีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- ๓) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- ๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่
- ๕) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๓ ตัวชี้วัด

- ๑) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีแหล่งน้ำในการอุปโภคเพิ่มมากขึ้น
- ๒) ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้ใช้บริการ
- ๓) ประชาชนมีศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ต้งามสืบต่อไป
- ๔) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล มีความรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการ

ท่องเที่ยว ศาสนา – วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

- ๕) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๖) ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และพึ่งตนเองได้มากขึ้น
- ๗) การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

สูงขึ้น

บทที่ ๓

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ แบ่งออกเป็น

๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล

ไทยเจริญ

๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง

๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัย

เสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหาร

ส่วนตำบลไทยเจริญทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา

๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท

๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี
องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะทำงาน
๒) ปลัด อบต.ไทยเจริญ	คณะทำงาน
๓) หัวหน้าสำนักปลัด	คณะทำงาน
๔) ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๕) ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๖) ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	คณะทำงาน
๗) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะทำงาน/เลขานุการ

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

/๓.พิจารณา...

๓. พิจารณาความพอเพียงขอมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๓. การบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงโดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

๔. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๔.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๔.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบหักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๕. การประเมินความเสี่ยง

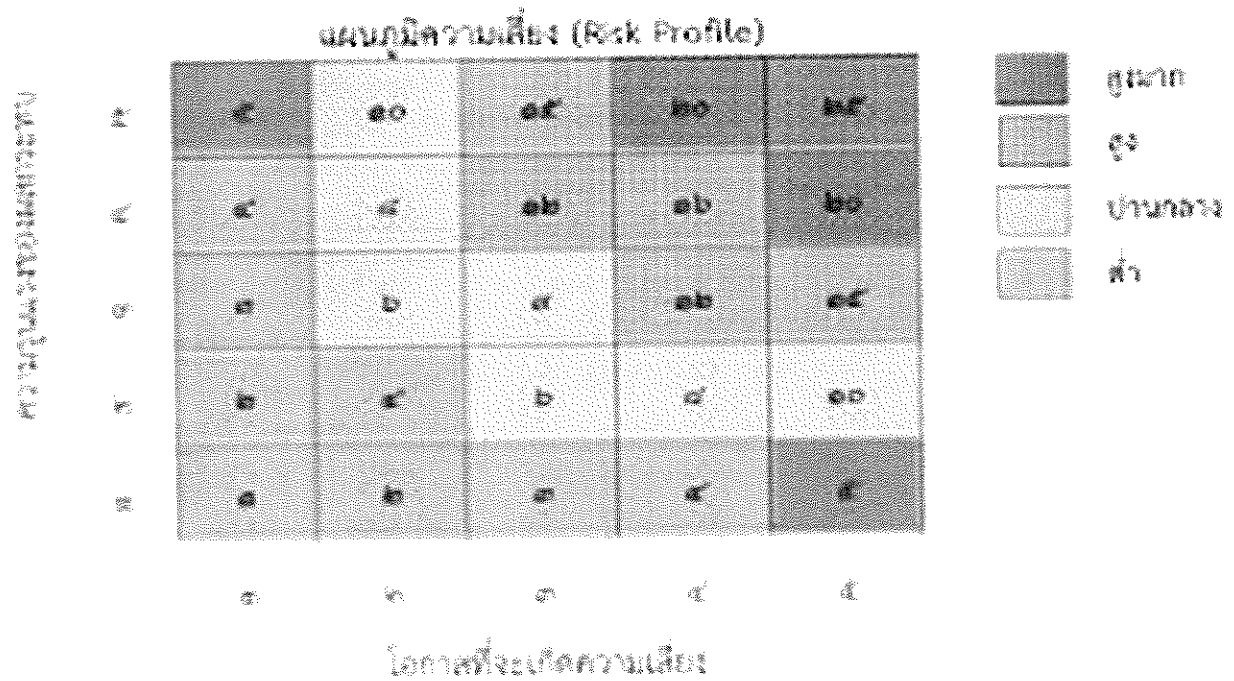
การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๕.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ (น้อยมาก)	๒ (น้อย)	๓ (ปานกลาง)	๔ (สูง)	๕ (สูงมาก)
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
- ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือ - ข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
ความรุนแรงและผลกระทบ					
- มูลค่าความเสียหาย (บาท)	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐- ๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐- ๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐- ๕๐๐,๐๐๐	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐
- อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บ เล็กน้อย	บาดเจ็บต้อง รักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) กรณี โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ
กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ
ระดับความเสี่ยง (Risk Map)



ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
๑-๕	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	เขียว
๖-๑๐	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๑-๑๖	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	ส้ม
๑๗-๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

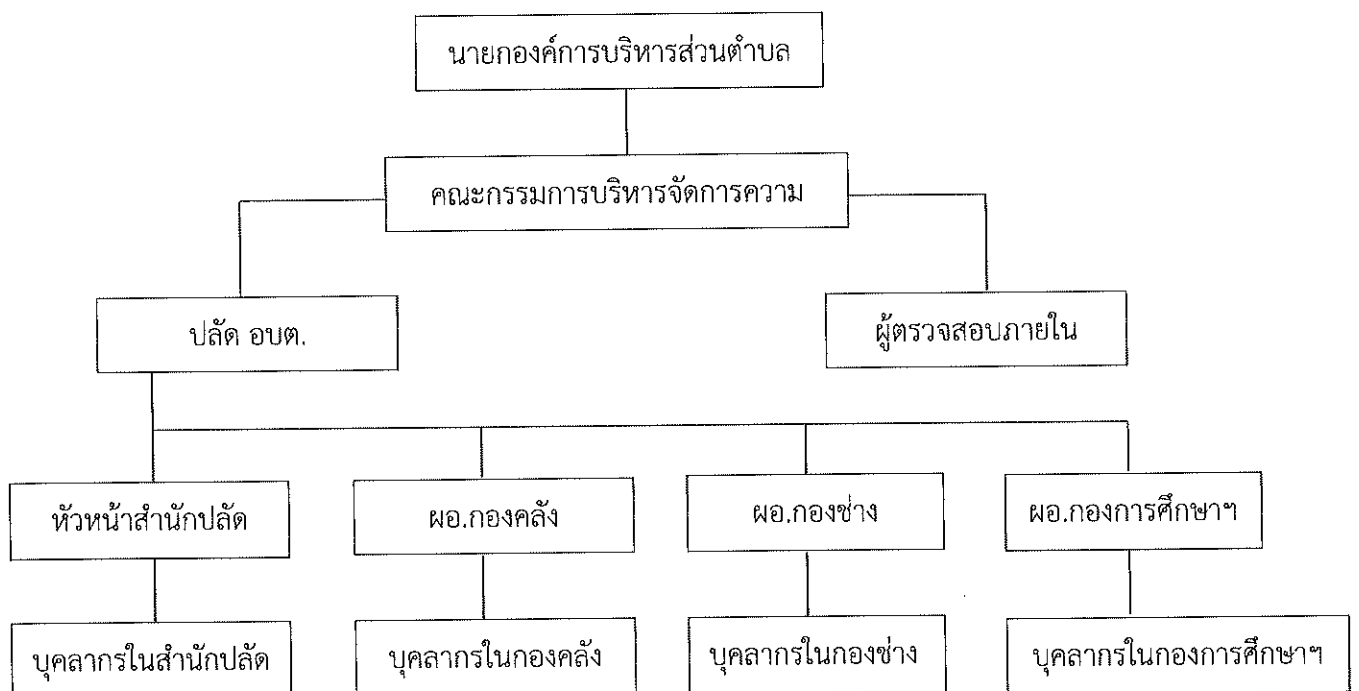
บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นการกิจขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมาคัดเลือกความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ความเสี่ยง
๒. ระดับความเสี่ยง
๓. กิจกรรมการควบคุม/จัดการความเสี่ยง
๔. วัตถุประสงค์
๕. ระยะเวลาดำเนินการ
๖. ผลสำเร็จที่คาดหวัง
๗. งบประมาณ
๘. ผู้รับผิดชอบ
๙. ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ



แบบประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ อำเภอนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัย/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
				โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓) (๑x๒)
๑	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม	จัดกิจกรรมส่งเสริมการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๔	๒	๑๑
๒	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	การเกิดโรคพิษสุนัขบ้าของสุนัขและแมว	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาสาธารณสุข	๔	๒	๑๑
๓	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	จัดกิจกรรมฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนของ อบต.	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาสังคม	๓	๔	๑๕
๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล	ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๔	๒	๑๑
๕	โครงการป้องกันโรคไข้เลือดออก	การเกิดโรคไข้เลือดออกของยุ้งลาย	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาสาธารณสุข	๔	๒	๑๑
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ข.วาสนา บริเวณสนามกีฬา ถึง สี่แยกคุ้มลุงไทร	งานก่อสร้างต้องเร่งรีบ ดำเนินการส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการทำงาน	(ด้านการปฏิบัติงาน) การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๕	๒๐
๗	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	จัดกิจกรรมจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาการศึกษา	๓	๓	๙
๘	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด (ไทยเจริญเกมส์)	จัดกิจกรรมส่งเสริมการเล่นกีฬาเพื่อป้องกันยาเสพติดและอบายมุขของเยาวชน	(ด้านกลยุทธ์) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ	๓	๕	๒๑

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ ฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้รับการอบรมนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในหลักคุณธรรมจริยธรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่เป็นอยู่ในการบริหารความเสี่ยง หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘)
โครงการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม	ร้อยละของผู้เข้ารับ การฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในหลัก คุณธรรมจริยธรรม	๑.กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมการ ฝึกอบรมได้ครบทุก กลุ่มเป้าหมาย ๒.กลุ่มเป้าหมายไม่ เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ ของการ จึงไม่ มีความร่วมมือและ ไม่ให้ความสำคัญต่อ การฝึกอบรม ๓.กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถนำความรู้ที่	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาดแผน การดำเนินงาน ขาดขั้นตอนและวิธีการ ดำเนินงานตามโครงการที่ดี ๒.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาดทีมงาน ขาดการประสานงาน หรือมีปริมาณงานล้น มือ ขาดอัตรากำลัง ๓.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการบริหารความ เสี่ยงในแต่ละด้านที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานตามโครงการ ๔.กลุ่มเป้าหมายมีความหลากหลายของ ระดับพื้นฐานความรู้ ทำให้การสื่อสารและ การรับข้อมูลจากวิทยากร แตกต่างกัน	S O	๕	๒	สูง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) สู่ขั้นตอนการปฏิบัติงานเองการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
		ได้รับจากการ ฝึกอบรมไปใช้ ปฏิบัติงานได้อย่าง แท้จริง ๔.ขาดตัวชี้วัดที่ดีใน การติดตาม ประเมินผล หลัง สิ้นสุดการฝึกอบรม ๆ ตามโครงการ	๕.ขาดการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตามโครงการ ๖.ขาดการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ก่อนการดำเนินงานตามโครงการ					

(ลงชื่อ).....
(นางสาวพัชรประภา เหล่าอิน)
ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ ฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้รับการอบรมนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในหลักคุณธรรมจริยธรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยง ที่ คาดหวัง (๗)				
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
โครงการฝึกอบรม คุณธรรม จริยธรรม	๑.กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้าร่วม การฝึกอบรมได้ ครบทุก กลุ่มเป้าหมาย ๒.กลุ่มเป้าหมาย ไม่เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของ โครงการ จึงไม่ให้ความร่วมมือและไม่ให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม ๓.กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถนำ ความรู้ที่ได้รับจาก การฝึกอบรมไปใช้	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาด แผน การดำเนินงาน ขาดขั้นตอนและ วิธีการดำเนินงานตามโครงการที่ดี ๒.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาด ทีมงาน ขาดการประสานงาน หรือมี ปริมาณงานล้นมือ ขาดอัตรากำลัง ๓.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบขาดการบริหาร ความเสี่ยงในแต่ละด้านที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานตามโครงการ ๔.กลุ่มเป้าหมายมีความหลากหลาย ของระดับพื้นฐานความรู้ ทำให้การ สื่อสารและการรับข้อมูลจากวิทยากร แตกต่างกัน ๕.ขาดการติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานตามโครงการ	๔	๒	๑๑	กลาง	การ ควบคุม	๑.ทำแบบตอบรับเข้าร่วม โครงการฯ ส่งให้กลุ่มเป้าหมาย ตอบรับก่อนดำเนินงาน ตามโครงการ ฯ ภายใน ๓๐ วัน เพื่อทราบจำนวนที่แน่นอน และแก้ไขปัญหาเรื่อง กลุ่มเป้าหมายไม่ครบได้ ทันเวลา ๒.กำหนดแบบติดตามประเมิน ผลหลังสิ้นสุดการฝึกอบรม ฯ กับกลุ่มเป้าหมาย และตั้งคณะกรรมการติดตาม ประเมินผลเพื่อรับผิดชอบ ติดตามผล	สำนักงานปลัด	๘๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง	วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
	ปฏิบัติงานได้อย่าง แท้จริง ๔.ขาดตัวชี้วัดที่ดี ในการติดตาม ประเมินผล หลัง สิ้นสุดการ ฝึกอบรม ฯ ตาม โครงการ	๖.ขาดการปรับปรุงแผนบริหารความ เสี่ยงก่อนการดำเนินงานตามโครงการ			๓.กำหนดคณะทำงานเพื่อแบ่ง งานและมอบหมายหน้าที่ใน การดำเนินงานตามโครงการฯ ให้รับผิดชอบให้ครบทุก ขั้นตอนในการดำเนินงานตาม โครงการ ฯ ๔.จัดทำกำหนดการและ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลต่าง ๆ ของโครงการ เพื่อแจ้ง ประชาสัมพันธ์ให้ กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบ ๕.กำหนดมาตรการรองรับ กรณีกลุ่มเป้าหมายตอบรับเข้า ร่วมโครงการแล้วแต่ไม่มี เหตุผลจำเป็นหรือเหมาะสม หลีกเลี่ยงไม่เข้าร่วมโครงการ ตามแบบที่ตอบรับมา เช่น ให้ ชุดใช้ ฯลฯ เป็นต้น		

ลงชื่อ.....

(นางสาวพัชรประภา เหล่าอิน)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

วัน ๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แบบรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ : ฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในหลักคุณธรรมจริยธรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
๑.กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมการฝึกอบรมได้ครบทุกกลุ่มเป้าหมาย	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาดแผน การดำเนินงาน ขาดขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานตามโครงการที่ดี	การควบคุมภายใน	๑.ทำแบบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ ส่งให้กลุ่มเป้าหมายตอบรับก่อนดำเนินงานตามโครงการฯ ภายใน ๓๐ วัน เพื่อทราบจำนวนที่แน่นอน และแก้ไขปัญหาระหว่างกลุ่มเป้าหมายไม่ครบได้ทันเวลา					สำนักปลัด	เสร็จ	ดำเนินการแล้ว		ไม่มี
๒.กลุ่มเป้าหมายไม่เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของโครงการ จึงไม่มีความร่วมมือและไม่ให้ความสำคัญ ต่อการฝึกอบรม	๒.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของโครงการ จึงไม่มีความร่วมมือและไม่ให้ความสำคัญ ต่อการฝึกอบรม	การควบคุมภายใน	๒.กำหนดแบบติดตามประเมินผลหลักสิ้นสุดการฝึกอบรมฯ กับกลุ่มเป้าหมาย และตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลเพื่อรับผิดชอบติดตามผล					สำนักปลัด	เสร็จ	ดำเนินการแล้ว		ไม่มี
	๓.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการขาดความรู้ ทำให้การสื่อสาร และการรับข้อมูลจากวิทยากร แตกต่าง	การควบคุมภายใน	๓.กำหนดคณะทำงานเพื่อแบ่งงานและมอบหมายหน้าที่ในการดำเนินงานตามโครงการฯ ให้รับผิดชอบให้ครบทุกขั้นตอนในการดำเนินงานตามโครงการฯ					สำนักปลัด	เสร็จ	ดำเนินการแล้ว		ไม่มี

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)		สถานะความเสี่ยง (๗)	
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔			หมด ไป	คงอยู่ ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
๓.กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถนำ ความรู้ที่ได้รับ จากการฝึกอบรม ไปใช้ปฏิบัติงาน ได้อย่างแท้จริง ๔.ขาดตัวชี้วัดที่ดี ในการติดตาม ประเมินผล หลัง สิ้นสุดการ ฝึกอบรม ฯ ตาม โครงการ	๗.ขาดการติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานตามโครงการ ๘.ขาดการปรับปรุงแผนบริหารความ เสี่ยงก่อนการดำเนินงานตามโครงการ		๔.จัดทำกำหนดการและประชาสัมพันธ์ ข้อมูลต่าง ๆ ของโครงการ เพื่อแจ้ง ประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มเป้าหมายได้รับ ทราบ ๕.กำหนดมาตรการรองรับกรณี กลุ่มเป้าหมายตอบรับเข้าร่วมโครงการ แล้วแต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นหรือเหมาะสม หลีกเลี่ยงไม่เข้าร่วมโครงการตามแบบที่ ตอบรับมา เช่น ให้ชดเชย ฯลฯ เป็นต้น								

ลงชื่อ.....


(นางสาวพัชรประภา เหล่าอิน)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

วัน.....เดือน.....พ.ศ.....

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
โครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
วัตถุประสงค์ จัดหาเวชภัณฑ์เพื่อใช้ในการควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าลดลง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปศุสัตว์ อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)
ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอน การปฏิบัติงาน	ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)			จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัข บ้า	๑. เพื่อดำเนินการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้สุนัขและ แมวในพื้นที่ตำบลไทยเจริญ ๘ หมู่บ้าน ๒. ฉีดวัคซีนให้สุนัขและแมว จำนวน ๖๗๙ ตัว	เมื่อสุนัขหรือแมวติดเชื้อ พิษสุนัขบ้าก็จะเกิดความ หงุดหงิดและดุร้ายนำลาย ไหลซึม ถ้าหากโดนสุนัข กัดหรือแมวย่อยเย็บแผลก็ น้ำลายบริเวณที่มีแผลก็จะ มีโอกาสดูดเชื้อและมี อาการหลังจาก ๑๐-๖๐ วัน	โรคพิษสุนัขบ้ามักเกิดในช่วงฤดู ร้อนเกิดจากเชื้อไวรัสพิษสุนัขบ้า (Rabies Virus) เกิดใน สัตว์เลือดอุ่นโดยเฉพาะสัตว์เลี้ยง ลูกด้วยนม เช่น สุนัข แมว หมู ม้า วัว ควาย ซึ่งสุนัขและแมวมีความ ใกล้ชิดกับมนุษย์จึงต้องเฝ้าระวัง ป้องกัน	S O	๔	๒	๑๑ สูง

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
โครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
วัตถุประสงค์ จัดหาเวชภัณฑ์เพื่อใช้ในการควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าลดลง
ฝ่ายงบบุคลากรที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ รุนแรง	ระดับความ เสี่ยง ที่ คาดหวัง				
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)		
โครงการสร้างความปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	เมื่อสุนัขหรือแมว กัดหรือข่วนสุนัขบ้า ก็จะเป็นอันตราย ทั้งคนและสุนัข น้ำลายที่ติดอยู่ หากโดนสุนัขกัด หรือแมวย่อยเยื่อ โดนน้ำลายบริเวณ ที่มีแผลก็จะมี โอกาสติดเชื้อและ มีอาการหลังจาก ๑-๖๐ วัน	โรคพิษสุนัขบ้ามักเกิดในช่วงฤดูร้อนเกิด จากเชื้อไวรัสพิษสุนัขบ้า (Rabies Virus) เกิดในสัตว์เลือดอุ่นโดยเฉพาะ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม เช่น สุนัข แมว หมู ม้า วัว ควาย ซึ่งสุนัขและแมวมีความ ใกล้ชิดกับมนุษย์จึงต้องเฝ้าระวังป้องกัน	๔	๒	๑๑	กลาง	การ ป้องกัน การ ควบคุม	๑. ประชาสัมพันธ์ รมรณรงค์ให้ ความรู้เกี่ยวกับประชาชนให้ ตระหนักถึงปัญหาและร่วมกัน สำรวจอย่างทั่วถึงเพื่อสุนัข และแมวได้รับวัคซีนอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง ๒. จัดหาวัคซีนให้สุนัขและ แมวในพื้นที่ตำบลไทยเจริญ จำนวน ๖๗๙ ตัว ๓. ส่งเสริมและรณรงค์การ ป้องกันโรคอย่างมี ประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน	เมษายน ๒๕๖๕ สำนักปลัด	๒๕,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง	วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
					๔. มีการติดตามผล กำกับดูแล และควบคุมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานผลให้ ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ		

ลงชื่อ.....


(นางสาวพรประภา เหล่าอัน)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
 วันที่ ๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

แบบ RM-๓

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
โครงการ ผลิตวัคซีนโรค คนปอดอักเสบจากโรคพิษสุนัขบ้า
วัตถุประสงค์ จัดหาเวชภัณฑ์เพื่อใช้ในการควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าลดลง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา(๕)			สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผน บริหารความเสี่ยง (๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)	หมดไป
เมื่อสุนัขหรือแมว ติดเชื้อพิษสุนัขบ้า ก็จะเกิดความ หงุดหงิดและดุร้าย น้ำลายไหลซึม ถ้า หากโดนสุนัขกัด หรือแมวนำเชื้อ โดนนำลายบริเวณ ที่มีแผลก็จะ มีโอกาสติดเชื้อและ มีอาการหลังจาก ๑๐-๖๐ วัน	โรคพิษสุนัขบ้ามักเกิด ในช่วงฤดูร้อนเกิดจากเชื้อ ไวรัสพิษสุนัขบ้า (Rabies Virus) เกิดในสัตว์เลือดอุ่น โดยเฉพาะสัตว์เลี้ยงลูก ด้วยนม เช่น สุนัข แมว หมู ม้า วัว ควาย ซึ่งสุนัข และแมวมีความใกล้ชิดกับ มนุษย์จึงต้องเฝ้าระวัง ป้องกัน	มีการติดตามผล ควบคุมและ ดูแลอย่าง ต่อเนื่องพร้อม ทั้งรายงานผล ให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นทราบ	๑. ประชาสัมพันธ์ รณรงค์ให้ความรู้กับ ประชาชนให้ ตระหนักถึงปัญหา และร่วมกันสำรวจ อย่างทั่วถึงเพื่อให้ สุนัขและแมวได้รับ วัคซีนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๒. จัดหาวัคซีนให้ สุนัขและแมวในพื้นที่ ตำบลไทยเจริญ จำนวน ๖๗๙ ตัว		↔			สำนักปลัด อบต.	หมดไป
									คงอยู่
									ควบคุม ไม่ได้
									ควบคุม ไม่ได้
									/
									สถานะ : สามารถควบคุมได้
									ปัญหาอุปสรรค : การสำรวจประชากรสุนัขและ แมวล่าช้า เนื่องจากอาสาสมัคร ปศุสัตว์มีงานประจำทำอยู่จึง ล่าช้า แนวทางการแก้ไข : ลดระยะเวลาในการสำรวจให้เร็ว ขึ้น เพื่อให้ทันต่อการสำรวจก่อน เริ่มฉีดวัคซีน

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา(๕)			ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง(๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	หมดไป	คงอยู่ ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่	
			๓. ส่งเสริมและรณรงค์การป้องกันโรคอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน ๔. มีการติดตามผลกำกับดูแลและควบคุมอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ									

(ลงชื่อ).....

(นางสาวพัชรีประภา เหล่าอิน)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาสังคม
โครงการ ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)
วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของ อปพร. มีความรู้ในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการฝึกอบรมทบทวน อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร.)	ร้อยละ ๒ ของ อป พร. มีความรู้ในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๒ ของ อป พร. มีความรู้ในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๒ ของ อป พร. มีความรู้ในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	๐	๓	๔	๑๕	สูง

(ลงชื่อ).....

(นายวิวัฒน์ ตำนกระโทก)

ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

แบบ RM-๒
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาสังคม

โครงการ ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของ อปพร.มีความรู้ในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต.

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๒)	สาเหตุของความ เสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
โครงการฝึกอบรม ทบทวนอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพล เรือน (อปพร.)	ฝึกอบรม อาสาสมัคร ป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน เพิ่มเติมให้ได้ ร้อยละ ๒ ของ ประชากร	๑. ประชากรที่มา ฝึกอบรมไม่ถึง ร้อยละ ๒ ของ ประชากร ๒. ประชากรไม่ สามารถมา ฝึกอบรมได้ครบ ตามหลักสูตรที่ กำหนด	๓	๔	๑๕	กลาง	การควบคุม	-สำรวจและจัดทำฐานข้อมูล ที่มีอยู่เดิมให้เป็นปัจจุบัน -ประชาสัมพันธ์ให้กับผู้นำ ชุมชนหรือตัวแทน ผ่านสื่อ ทางโทรศัพท์ เฟสบุ๊ก หนังสือราชการ ทั้ง ๘ หมู่บ้าน จัดส่งตัวแทนมาเข้า ร่วมฝึกอบรม	เจ้าพนักงาน ธุรการ	๓๐,๐๐๐

ลงชื่อ.....

(นายวิวัฒน์ย์ ด้านกระโทก)

ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการ

วันที่ ๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

แบบ RM-๓
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาสังคม
โครงการ ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)
วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของ อปพร.มีความรู้ในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด อบต.

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการ ป้องกัน		ระยะเวลา(๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง(๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
										ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
ฝึกอบรม อาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพล เรือนเพิ่มเติมให้ ได้ร้อยละ ๒ ของ ประชากร	๑. ประชากรที่มีฝึกอบรม ไม่ถึงร้อยละ ๒ ของ ประชากร ๒. ประชากรไม่สามารถมา ฝึกอบรมได้ครบตาม หลักสูตรที่กำหนด	การควบคุม	-สำรวจและจัดทำ ฐานข้อมูลที่มีอยู่ เดิมให้เป็นปัจจุบัน -ประชาสัมพันธ์ ให้กับผู้นำชุมชน หรือตัวแทน ผ่านสื่อ ทางโทรศัพท์ เฟส บุ๊ก หนึ่งสื่อ รายการ ทั้ง ๘ หมู่บ้าน จัดส่ง ตัวแทนเข้าร่วม ฝึกอบรม				↔	สำนักปลัด	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการตาม โครงการฯ ปัญหาอุปสรรค : ขาด ผู้รับผิดชอบโดยตรง (ตรงตาม ตำแหน่งที่รับผิดชอบ) แนวทางแก้ไข : ตั้งงบประมาณ เพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ หมายเหตุ :			

(ลงชื่อ).....
(นายวิวัฒน์ ตำนกระโทก)
ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
โครงการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล
ฤดูประสงค์ เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิต ร่างกายและทรัพย์สิน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนมีความปลอดภัยเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอน การปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามใบประเมินการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในช่วง เทศกาล	๑. ป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และ สงกรานต์ ๒. จัดตั้งจุดบริการประชาชน ในช่วงเทศกาล จุดบริการ ประชาชน ณ บริเวณแยกบ้าน ซับตะคร้อ - บ้านสระยาง ตำบล ไทยเจริญ	๑. ด้านพฤติกรรม เสี่ยงของผู้ใช้รถใช้ ถนน เนื่องจากสภาพ ร่างกายไม่พร้อม/ การไม่ชำนาญ เส้นทาง/การไม่ เคารพกฎจราจร/ ขาดวินัยในการใช้ ถนนร่วมกัน	เนื่องจากในช่วงเทศกาลปีใหม่และ สงกรานต์เป็นช่วงเวลาที่ประชาชนใช้ รถใช้ถนนเพื่อเดินทางกลับภูมิลำเนา และการเดินทางท่องเที่ยวสังสรรค์ซึ่ง ทำให้สถิติการเกิดอุบัติเหตุมี ผู้เสียชีวิตและได้รับบาดเจ็บ	S O	๔	๒	๑๑	สูง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใช้เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอน การปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใช้สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใช้สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใช้ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
	๓. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ รถใช้ถนนในช่วงเทศกาล ๔. ให้การป้องกันและช่วยเหลือผู้ ได้รับอุบัติเหตุอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อเหตุการณ์	๒. ยานพาหนะไม่มี มาตรฐานขาดความ พร้อมด้านอุปกรณ์ ความปลอดภัย/การ บรรทุกที่ไม่ปลอดภัย ๓. ลักษณะผิวถนนที่ ไม่สมบูรณ์/จุดที่เกิด อุบัติเหตุบ่อย ๔. ด้านสิ่งแวดล้อม ไฟฟ้าส่องสว่าง/สิ่ง กีดขวางทัศนวิสัย			โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)

(ลงชื่อ).....


(นายวิวัฒน์ ตำนกระโทก)
 ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานธุรการ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
โครงการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล
ฤดูประสงค์ เพื่อป้องกันกาสูญเสียด้านชีวิต ร่างกายและทรัพย์สิน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนมีความปลอดภัยเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยง ที่ คาดหวัง (๗)				
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
โครงการป้องกัน และลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาล	๑. ด้านพฤติกรรม เสี่ยงของผู้ใช้รถใช้ ถนน เนื่องจาก สภาพร่างกายไม่ พร้อม/การไม่ ชำนาญเส้นทาง/ การไม่เคารพกฎ จราจร/ขาดวินัยใน การใช้ถนนร่วมกัน ๒. ยานพาหนะไม่ มีมาตรฐานขาด ความพร้อมด้าน อุปกรณ์ความ ปลอดภัย/การ บรรทุกที่ไม่ ปลอดภัย	เนื่องจากในช่วงเทศกาลปีใหม่และ สงกรานต์เป็นช่วงเวลาที่ประชาชนใช้รถ ใช้ถนนเพื่อเดินทางกลับภูมิลำเนาและ การเดินทางท่องเที่ยวสังสรรค์ซึ่งทำให้มี สถิติการเกิดอุบัติเหตุมีผู้เสียชีวิตและ ได้รับบาดเจ็บ	๔	๒	๑๑	กลาง	การ ป้องกัน การ ควบคุม	๑. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ในพื้นที่ทราบ ๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานที่ เจ้าหน้าที่ อยู่เวร ๓. จัดเตรียมรถยนต์ตรวจ การณอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่เกี่ยวข้อง ณ จุด บริการประชาชน ๔. ตรวจสอบจุดเสี่ยงอันตราย ทำป้ายเตือนจุดที่เกิดอุบัติเหตุ บ่อยครั้ง ๕. ส่งเสริมการรักษาความ สงบเรียบร้อยและความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ช่วงที่ ๑ ๒๙ ธ.ค. ๖๕ - ๔ ม.ค. ๖๕ ช่วงที่ ๒ ๑๑-๑๗ เม.ย ๒๕๖๕ งานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง	วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
	๓. ลักษณะผิว ถนนที่ไม่สมบูรณ์/ จุดที่เกิดอุบัติเหตุ บ่อย ๔. ด้าน สิ่งแวดล้อมไฟฟ้า ส่องสว่าง/สิ่งกีด ขวางทัศนวิสัย				๖. มีการติดตามผล กำกับดูแล พร้อมทั้งรายงานผลการ ปฏิบัติงานให้ผู้บริหารท้องถิ่น ทราบ		

ลงชื่อ.....

 (นายวิชัยย์ ด่านกระโทก)
 ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการ
 วันที่ ๑๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการ ป้องกัน		ระยะเวลา(๕)			สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการ ควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง(๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)	ความเสียหายที่ เกิดขึ้นใหม่
๒. ยานพาหนะไม่มี มีมาตรฐานขาด ความพร้อมด้าน อุปกรณ์ความ ปลอดภัย/การ บรรทุกที่ไม่ ปลอดภัย			๔. ตรวจสอบจุด เสี่ยงอันตรายทำ ป้ายเตือนจุดที่เกิด อุบัติเหตุบ่อยครั้ง ๕. ส่งเสริมการ รักษาความสงบ เรียบร้อยและ ความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน ๖. มีการติดตาม ผล กำกับดูแล พร้อมทั้งรายงาน ผลการปฏิบัติงาน ให้ผู้บริหารท้องถิ่น ทราบ						



(ลงชื่อ).....

(นายวิวัฒน์ย์ ด้านกระโทก)
ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานธุรการ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
โครงการ ป้องกันโรคไข้เลือดออก
วัตถุประสงค์ เพื่อลดอัตราการป่วยด้วยโรคไข้เลือดออกของประชาชนในพื้นที่ตำบลไทยเจริญ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”		
					โอกาส (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘)
ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอน การปฏิบัติงาน	สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)			
โครงการป้องกันโรค ไข้เลือดออก	๑. เพื่อดำเนินการควบคุมและ ป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ ตำบลไทยเจริญ ๘ หมู่บ้าน ๒. อัตราการป่วยด้วยโรค ไข้เลือดออกลดลง ๓. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้รับการด้านสาธารณสุขโดย ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชาชนในพื้นที่	ใช้เลือดออกเกิดจาก ไวรัสที่เพิ่งเกิด พบใน ุงลาย เมื่อยุงที่มีเชื้อ ชนิดนี้ไปกัดคนก็จะ ได้รับเชื้อเข้าสู่ร่างกาย และจะมีอาการไข้สูง ๒-๗ วัน ซึ่งในช่วงนี้ หมียุงกัดผู้ป่วยก็จะ เป็นการแพร่เชื้อสู่ผู้อื่น ต่อไป	โรคไข้เลือดออกมีกระบาดในช่วงฤดูฝน สภาพแวดล้อมของที่พักอาศัยอยู่ใน ละแวกพื้นที่น้ำขังมีป่ามีหญารก้าง บ้าน หรือต้นไม้ที่ไม่มีใบปิด น้ำไหลขาด กับข้าวหรือภาชนะรอบๆ บ้านที่มีน้ำขัง ซึ่งเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย	S O	๔	๒	๑๑
							สูง

(ลงชื่อ).....
(นางสาวพัชรประภา เหล่าอ้น)
ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
- ๑๔ -

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
โครงการ ป้องกันโรคไข้เลือดออก
วัตถุประสงค์ เพื่อลดอัตราการป่วยด้วยโรคไข้เลือดออกของประชาชนในพื้นที่ตำบลไทยเจริญ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ รุนแรง	ระดับความ เสี่ยง ที่ คาดหวัง			
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)
โครงการป้องกันโรค ไข้เลือดออก	ใช้เลือดออกเกิด จากไวรัสที่แดงก็ พบในยุงลาย เมื่อ ยุงที่มีเชื้อชนิดนี้ไป กัดคนก็จะได้รับ เชื้อเข้าสู่ร่างกาย และจะมีอาการไข้ สูง ๒-๗ วัน ซึ่ง ในช่วงนี้หากมีผู้กัด ผู้ป่วยก็จะเป็นการ แพร่เชื้อสู่ผู้อื่น ต่อไป	โรคไข้เลือดออกมีกระบาดในช่วงฤดูฝน สภาพแวดล้อมของที่พักอาศัยอยู่ใน ละแวกพื้นที่ที่มีน้ำขังมีป้อมยุงกร้าง บ้าน หรือตุ่มน้ำที่ไม่ฝาปิด น้ำที่ล้นจาก ตุ่มกับข้าวหรือภาชนะรอบๆ บ้านที่มีน้ำ ซึ่งซึ่งเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย	๔	๒	๑๑	กลาง	การ ป้องกัน การ ควบคุม	๑. ประชาสัมพันธ์ รมรณรงค์ให้ ความรู้เกี่ยวกับประชาชนร่วมกัน กำจัดยุงลาย ทำลายแหล่ง เพาะพันธุ์ยุงลายในบ้าน และ บริเวณรอบบ้าน ๒. จัดหาทรายอะเบทเพื่อ แจกจ่ายโรงเรียนและชุมชนใน พื้นที่ตำบลไทยเจริญ ๘ หมู่บ้าน ๓. จัดหาน้ำยาเคมีเพื่อฉีดพ่น กำจัดยุงลาย ๔. ส่งเสริมและรณรงค์การ ป้องกันโรคอย่างมี ประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน	๑๐๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง	วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
					๕. มีการติดตามผล กำกับดูแล และควบคุมงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานผลให้ ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ		

ลงชื่อ.....

(นางสาวพัชรประภา เหล่าอัน)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
วัน ๑ เดือน ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แบบรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

แบบ RM-๓
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
โครงการ ป้องกันโรคไข้เลือดออก
วัตถุประสงค์ เพื่อลดอัตราการป่วยด้วยโรคไข้เลือดออกของประชาชนในพื้นที่ตำบลไทยเจริญ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา(๕)			ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหาร ความเสี่ยง(๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	Q๕	Q๖	หมดไป	คงอยู่ ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่
ไข้เลือดออกเกิดจากไวรัสที่เดกกีพบในยุงลาย เมื่อยุงที่มีเชื้อชนิดนี้ไปกัดคนก็จะได้รับเชื้อเข้าสู่ร่างกาย และจะมีอาการไข้สูง ๒-๗ วัน ซึ่งในช่วงนี้หากมีผู้กัดผู้ป่วยก็จะเป็นการแพร่เชื้อสู่ผู้อื่นต่อไป	โรคไข้เลือดออกมีกระบาดในช่วงฤดูฝนสภาพแวดล้อมของที่พักอาศัยอยู่ในละแวกพื้นที่มีน้ำขังมีป่ามีหญ้ารกข้างบ้าน หรือตุ่มน้ำที่ไม่มีฝาปิด น้ำหล่อหยดกับข้าวหรือภาชนะรอบๆ บ้านที่มีน้ำขังซึ่งเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย	มีการติดตามผลควบคุมและดูแลอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ	๑. ประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ความรู้กับประชาชนร่วมกันกำจัดยุงลายทำลายแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายในบ้าน และบริเวณรอบบ้าน ๒. จัดหาทรายอะเบทเพื่อแจกจ่ายโรงเรียนและชุมชนในพื้นที่ตำบลไทยเจริญ ๘ หมู่บ้าน	←	→					สามารถควบคุมได้ ปัญหาอุปสรรค : เครื่องมือและอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการใช้งานและมีการชำรุดในระหว่างปฏิบัติงานจึงทำให้งานล่าช้า แนวทางแก้ไข : จัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมและมีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้พร้อมต่อการทำงานในทุกช่วงเวลา	ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่

ปัจจัยเสี่ยง (Risks Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการ ป้องกัน		ระยะเวลา(๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง(๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		
										ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
			๓. จัดทำนโยบายและมี เพื่อจัดพนักงานกำจัด ยุ่งลาย ๔. ส่งเสริมและ รณรงค์การป้องกัน โรคอย่างมี ประสิทธิภาพและได้ มาตรฐาน ๕. มีการติดตามผล กำกับดูแลและ ควบคุมงานอย่าง ต่อเนื่องพร้อมทั้ง รายงานผลให้ ผู้บริหารท้องถิ่น ทราบ									

(ลงชื่อ).....

(นางสาวพิจรณา เหล่าอัน)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ช.ว.สนา บริเวณสนามกีฬา ถึง สี่แยกคุ้มลุงไทร
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้มีถนนใช้ในการสัญจรได้สะดวกรวดเร็ว
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการสัญจรเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายหรือตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ช.ว.สนา บริเวณสนามกีฬา ถึง สี่แยกคุ้มลุงไทร	ร้อยละของประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการสัญจรเพิ่มขึ้น	๑.การเสริมผิวทางคอนกรีตไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่กำหนด	๑.ผู้รับเหมาเข้าดำเนินการก่อสร้างล่าช้าทำให้การก่อสร้างไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จในหัววงระยะเวลาที่กำหนด	S O C	๒	๕	๒๐	สูง

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสียหาย (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)				
			๕. คณะกรรมการตรวจรับไม่บริหารสัญญา ตามอำนาจหน้าที่เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจ ในการบริหารสัญญา ๖. ขาดควบคุมงานก่อสร้างมีอัตราค่าจ้างไม่ เพียงพอกับปริมาณงานที่ต้องควบคุมการ ก่อสร้าง					

(ลงชื่อ).....

(นายกริสนะ ฉลองกลาง)
ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ช.วาสนา บริเวณสนามกีฬา ถึง สี่แยกคุ้มลุงไทร
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้มีถนนใช้ในการสัญจรได้สะดวกรวดเร็ว
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการสัญจรเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๖)	งบประมาณ (๗)
			โอกาส (๘)	ผลกระทบ (๙)	ระดับ ความ รุนแรง (๑๐)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๑๑)			
โครงการ ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก ช.วาสนา บริเวณสนาม กีฬา ถึง สี่แยก คุ้มลุงไทร	๑.การเสริมผิวทาง คอนกรีตไม่ สามารถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตาม ระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๒.การเสริมผิวทาง คอนกรีตไม่เป็นไป ตามมาตรฐานที่ อบต. กำหนด	๑.ผู้รับเหมาเข้าดำเนินการก่อสร้าง ล่าช้าทำให้การก่อสร้างไม่สามารถ ดำเนินการให้แล้วเสร็จในห้วง ระยะเวลาที่กำหนด ๒.ผู้รับเหมาใช้วัสดุ หรือดำเนินการ ก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบ รายการที่กำหนด ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น ๔.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไร มากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการ ก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานงาน ช่วงนั้น	๒	๕	๒๐	กลาง	การ ควบคุม	กองช่าง	๔๙๗,๕๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง	วิธีการบริหารความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		๕. คณะกรรมการตรวจรับไม่บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ตนเองจากขาดรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา ๖. ข้างควบคุมงานก่อสร้างมีอัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่ต้องควบคุมการก่อสร้าง			๓. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้องบริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญา		

ลงชื่อ.....

(นายกริสนะ หนองกลาง)

ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา

วันที่ ๑ เดือน ๑๐ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แบบรายงานผลการปฏิบัติงานแผนการบริหารความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซ.วาสนา บริเวณสนามกีฬา ถึง สี่แยกคู่ลุงไทร
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้มีถนนใช้ในการสัญจรได้สะดวกรวดเร็ว
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการสัญจรเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่ ควบคุม ไม่ได้	ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
๑.การเสริมผิว ทางคอนกรีตไม่ สามารถ ดำเนินการได้ แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๒.การเสริมผิว ทางคอนกรีตไม่ เป็นไปตาม	๑.ผู้รับเหมาเข้าดำเนินการ ก่อสร้างล่าช้าทำให้การก่อสร้าง ไม่สามารถดำเนินการให้แล้ว เสร็จในหัววงระยะเวลาที่กำหนด ๒.ผู้รับเหมาใช้วัสดุ หรือ ดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตาม รูปแบบรายการที่กำหนด ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่าง การก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศ ไม่เหมาะสมกับการดำเนินการ	การ ควบคุม	๑.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการ ตรวจรับงานจ้างให้กับเจ้าหน้าที่พนักงาน และช่างผู้ควบคุมงานก่อสร้าง หรือให้ พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูน องค์ความรู้ ๒.ปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ แจ้งเวียน ระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการ ตรวจรับงานจ้าง ให้เป็นปัจจุบัน ๓.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงาน และจัดทำผังการควบคุมงาน ก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับปริมาณ					กองช่าง				ไม่มี

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
มาตรฐานที่ องค์การบริหาร ส่วนตำบลไทย เจริญกำหนด	ก่อสร้างขณะนั้น ๔. ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผล กำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ใน การก่อสร้างไปเป็นไปตาม มาตรฐานงานช่วงนั้น ๕. คณะกรรมการตรวจสอบไม่ บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความเข้าใจในการ บริหารสัญญา ๖. ช่วงควบคุมงานก่อสร้างมี อัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับปริมาณ งานที่ต้องควบคุมการก่อสร้าง		งานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการ ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของผู้ ควบคุมงาน ๓. คณะกรรมการตรวจสอบการจ้าง ต้อง บริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้ รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไป ตามรูปแบบรายการและสัญญา								

ลงชื่อ.....

(นายกริสณะ ฉลองกลาง)

ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา

วันที่ ๖ เดือน ๑๑ พ.ศ. ๒๕๖๒

กองการศึกษา

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการพัฒนาการศึกษา
โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เด็กมีโอกาสดูแสดงออกและผู้ปกครองตระหนักถึงความสำคัญในการอบรมเลี้ยงดูเอาใจใส่
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในเขตพื้นที่ตำบลไทยเจริญ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับจัดลำดับความเสี่ยง (๘)	ความเสี่ยง (๙)
โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในเขตพื้นที่ตำบลไทยเจริญ	๑. การดำเนินโครงการ/กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ๒. ขอร่างวัลของวิทยุสำหรับเด็กไม่เพียงพอ ๓. ผู้เข้าร่วมโครงการเสี่ยงการระบาดโรคโควิด-๑๙	๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมไม่ได้ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปี ๒. ขอร่างวัลสำหรับเด็กต้องขอรับการสนับสนุนจากเอกชน/บุคคลไม่สามารถจัดซื้อได้โดย อบต. เพราะไม่มีระเบียบรองรับ ๓. เกิดการระบาดของโรคโควิด-๑๙ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้	○	๓	๓	๙	กลาง

ลงชื่อ.....
(นางสาวอัมรินทร์ หาดสุวรรณ์)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการพัฒนาการศึกษา
โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เด็กมีโอกาสดูแลและอยู่ปึกครองตระหนักถึงความสำคัญในการอบรมเลี้ยงดูเอาใจใส่
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในเขตพื้นที่ตำบลไทยเจริญ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

กระบวนการปฏิบัติงาน/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง	ระดับความเสียหายที่คาดหวัง				
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑. การดำเนินโครงการ/กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ๒. ของรางวัลของขวัญสำหรับเด็กไม่เพียงพอ ๓. ผู้เข้าร่วมโครงการเสี่ยงการระบาดโรคโควิด-๑๙	๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมไม่ได้ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปี ๒. ของรางวัลสำหรับเด็กต้องขอรับการสนับสนุนจากเอกชน/บุคคลไม่สามารถจัดซื้อได้โดยอบต. เพราะไม่มีระเบียบรองรับ ๓. เกิดการระบาดของโรคโควิด-๑๙ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้	๓	๓	๙	กลาง	การควบคุม	๑. ประสานกับ ศพด./โรงเรียนเพื่อทำแบบตอบรับการเข้าร่วมให้ทราบจำนวนเด็กล่วงหน้าและประชาสัมพันธ์ทุกสื่อ ๒. ทำหนังสือขอความอนุเคราะห์ส่งไปยังเอกชน/บุคคล/องค์กรเพื่อเตรียมการล่วงหน้าและโทรติดตามผลการอนุมัติจำนวนให้เพียงพอกับผู้ร่วมงาน	๘ ม.ค. ๒๕๖๕ กองการศึกษา	๕๐,๐๐๐

ลงชื่อ.....
(นางสาวธันยรัศมี หาญสุวรรณ)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา
วัน.....เดือน.....พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ
โครงการ โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด (ไทยเจริญเกมส์) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชนห่างไกลจากยาเสพติด
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของเยาวชนและประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘)
ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของกรม ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)			
โครงการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านยาเสพติด (ไทยเจริญ เกมส์) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖	๑. เพื่อจัดการแข่งขัน กีฬาสากลและกีฬา พื้นบ้าน ผู้เข้าร่วมการ แข่งขัน ได้แก่ เด็ก เยาวชน ประชาชน ทั่วไปในเขตตำบลไทย เจริญ ๒. ร้อยละของหมู่บ้าน ที่เกิดเหตุร้ายจาก สาเหตุของยาเสพติด ในเขตตำบลไทยเจริญ ลดลง	๑. ด้านการบริหาร จัดการงบประมาณ ๒. ด้านการรักษา ความปลอดภัยในการ การจัดงาน ๓. การได้รับบาดเจ็บ จากการเล่นกีฬา	๑. ด้านการบริหารจัดการงบประมาณตาม ข้อระเบียบด้านค่าใช้จ่ายในการจัดงาน แข่งขันกีฬาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ๒. การเกิดความเสี่ยงไวรัสโคโรนา Covid- ๑๙ ๓. การเกิดอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจาก การเล่นกีฬา	S O	๓	๕	๒๑
							สูง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของกร ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/ กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
	๓. ร้อยละการจัดการ แข่งขันกีฬาเพื่อสร้าง ความสมานฉันท์ ๔. ส่งเสริมการป้องกัน แก้ไข/การปราบปราม ยาเสพติดและอบายมุข							

(ลงชื่อ).....
(นางสาวชั้นยรรีศรี หายสุวรรณ)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ
โครงการ โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด (ไทยเจริญเกมส์) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชนห่างไกลจากยาเสพติด
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของเยาวชนและประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน หลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่ คาดหวัง (๗)			
โครงการ จัดการแข่งขัน กีฬาด้านยา เสพติด (ไทย เจริญเกมส์) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๑. ด้านการบริหาร จัดการงบประมาณ ๒. ด้านการรักษา ความปลอดภัยใน การจัดงาน ๓. การได้รับ บาดเจ็บจากการเล่น กีฬา	๑. ด้านการบริหารจัดการ งบประมาณตามข้อระเบียบ ด้านค่าใช้จ่ายในการจัดงาน แข่งขันกีฬาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ๒. การเกิดความเสียหายไวรัสโค โรนา Covid-๑๙ ๓. การเกิดอุบัติเหตุและได้รับ บาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	๓ (๔)	๕ (๕)	๒๑ (๖)	กลาง (๗)	๑. ปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายใน การจัดงานแข่งขันกีฬาของ อปท. พ.ศ.๒๕๕๙ ๒. ประชุมหน่วยงานส่วนราชการ องค์กรชุมชนเพื่อเตรียมความพร้อมใน การรักษาความปลอดภัยในการจัดงาน ๓. มีการวางแผนจัดกิจกรรม ระบุ รายละเอียดขั้นตอนและผู้รับผิดชอบ ในแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน ๔. วางแผนการจัดสรรงบประมาณให้ เพียงพอสอดคล้องกับการส่งเสริม กิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ๕. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมเพื่อให้ ประชาชนทราบรายละเอียดและเชิญ ชวนเข้าร่วมกิจกรรม	ก่อน ๓๐ ก.ย.๒๕๖๕ กอง การศึกษา	๑๒๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความรุนแรง (๖)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (๗)				
								๖. มีการติดตามผล กำกับดูแลและควบคุมงานอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ		

ลงชื่อ.....
(นางสาวธันยรัศมี หาญสุวรรณ)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา
วัน ๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
แบบรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการ
โครงการ โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด (ไทยเจริญเกมส์) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชนห่างไกลจากยาเสพติด
วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด ร้อยละของเยาวชนและประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงเพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)			ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓		หมดไป	คงอยู่ ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่	ไม่มี
๑. ด้านการบริหารจัดการงบประมาณ ๒. ด้านการรักษาความปลอดภัยในการจัดงาน ๓. การได้รับบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	๑. ด้านการบริหารจัดการงบประมาณตามข้อระเบียบด้านค่าใช้จ่ายในการจัดงานแข่งขันกีฬาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒. การเกิดความเสียหายไวรัสโคโรนา Covid-๑๙ ๓. การเกิดอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	มีการติดตามผลควบคุมและดูแลอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ	๑. ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดงานแข่งขันกีฬาของ อบต. พ.ศ.๒๕๕๙ ๒. ประชุมหน่วยงานส่วนราชการองค์กรชุมชนเพื่อเตรียมความพร้อมในการรักษาความปลอดภัยในการจัดงาน ๓. มีการวางแผนจัดกิจกรรม ระบุรายละเอียดขั้นตอนและผู้รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน	/	/		กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม		สามารถควบคุมได้	ไม่มี	ไม่มี

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๔)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่ ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่	
			๔. วางแผนการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอสอดคล้องกับการส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ๕. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมเพื่อให้ประชาชนทราบรายละเอียดและเชิญชวนเข้าร่วมกิจกรรม ๖. มีการติดตามผล กำกับดูแลและควบคุมงานอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ							/	สวมหน้ากากป้องกันและการเว้นระยะห่างเพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสและลดโอกาสในการติดเชื้อ	

ลงชื่อ 

(นางสาวอินทรีย์ศรัณย์ หาญสุวรรณ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา

วัน ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๕

ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

แผนการดำเนินการ	ระยะเวลา										
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	↔										
๒. ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เพื่อ ทบทวนข้อเสนอและจากฝ่ายบริหาร การกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงแนวทางการ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕		↔									
๓. ผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนัก/กอง ดำเนินการจัดทำรายงาน ประเมินความเสี่ยงตามแผนการดำเนินงาน งบต.ไทยเจริญ			↔								
๔. ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสรุปผลรายงานตามแบบ RM ๑-๓ แล้วรายงานผู้บริหาร รอบ ๖ เดือน				↔				↔			
๕. ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เพื่อติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง								↔			
๖. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะใช้เป็น แนวทางในการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป									↔		
๗. ฝ่ายบริหาร หัวหน้าส่วนราชการ ให้คำปรึกษาแนะนำในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง	↔										↔
๘. ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสรุปผลรายงานตามแบบ RM ๑-๓ แล้วรายงานผู้บริหาร รอบ ๑๒ เดือน										↔	↔

ภาคผนวก



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ โทร. ๐๔๔-๗๕๖๗๗๙
ที่ นม ๙๘๒๐๑/ วันที่ ๑๓ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕
เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วน-
ตำบลไทยเจริญ

เรียน ปลัด อบต. ไทยเจริญ /หัวหน้าสำนัก /ผู้อำนวยการกอง ทุกกอง

ตามที่กระทรวงการคลัง แจ้งเวียนหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ / หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ทุกสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ได้จัดทำคำสั่งที่ ๑๙/๒๕๖๕ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ และแจ้งเวียนให้ทุกสำนัก/กอง ทราบ

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ผู้บริหารท้องถิ่นได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เห็นควรแจ้งเวียนนโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ ให้ทุกสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ทราบ และปิดประกาศ ให้ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปทราบ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย ๓๐ วัน ทำการเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๕ โครงการมีบุคลากรเกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาฯ เจ้าหน้าที่ในองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เด็กเยาวชน และประชาชนทั่วไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นางสาวพัชรประภา เหล่าอิน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

- เห็นควรอนุมัติและดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ).....

(นางสาวแสงเดือน ชะลุนรัมย์)

หัวหน้าสำนักปลัด

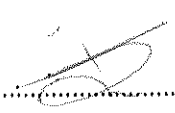
/ความเห็น...

ความเห็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
- เห็นควรดำเนินการตามเสนอ

(ลงชื่อ).....

(นางสาวอรสา หวังกลุ่มกลาง)
ผู้อำนวยการกองคลัง รักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
- ดำเนินตามเสนอ

(ลงชื่อ).....

(นายสยาม อุ่ณศรีแสง)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ.๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี
๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ เดือนมกราคม พ.ศ.๒๕๖๕



(นายสยาม อุ่นศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด อบต. องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ โทร. ๐๔๔-๗๕๖๗๗๙

ที่ นม ๙๘๒๐๑/

วันที่ ๑๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

เรื่อง แจ้งให้ทำบริหารความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์
ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ตามที่กระทรวงการคลัง แจ้งเวียนหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ทุกหน่วยงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ได้จัดทำคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ที่ ๑๙/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ คำสั่งลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ และแจ้งเวียนให้ทุกสำนัก/กองทราบ แล้วนั้น

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรให้ทุกสำนัก/กอง และหน่วยงานในการกำกับดูแลขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ฯ และคำสั่งดังกล่าวข้างต้น อย่างเคร่งครัด และรวบรวมเอกสารการบริหารความเสี่ยง ส่งให้คณะกรรมการและเลขานุการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ Center ภายในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เพื่อรองรับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในและหน่วยตรวจสอบภายนอก หรือจัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการคลัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการ

(นางสาวพัชรประภา เหล่าอัน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

- เห็นควรอนุมัติและดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ).....

(นางสาวแสงเดือน ชะลุนรัมย์)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

- เห็นควรดำเนินการตามเสนอ

(ลงชื่อ).....

(นางสาวอรสา หวังกลุ่มกลาง)

ผู้อำนวยการกองคลัง รักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

- ดำเนินตามเสนอ

(ลงชื่อ).....

(นายสยาม อุ่นศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการเพื่อบริหารความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ อำเภอนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา
วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

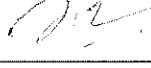
ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม
- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา
- การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

รายงานการประชุม
คณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ
วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายสยาม อุ่นศรีแสง	นายก อบต.ไทยเจริญ		
๒	นางสาวอรสา หวังกลุ่มกลาง	ผอ.กองคลัง รักษาราชการแทน ปลัด อบต.		
๓	นางสาวแสงเดือน ชะลุนรัมย์	หัวหน้าสำนักปลัด		
๔	นายสุนทร เทพวงศ์	ผอ.กองช่าง		
๕	นางสาวธันยรัศมิ์ หาญสุวรรณ	ผอ.กองการศึกษา		
๖	นางสาวพัชรประภา เหล่าอัน	นักวิเคราะห์นโยบาย และแผนชำนาญการ		

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายสยาม อุ่นศรีแสง
นายก อบต.

ตามที่ได้เชิญทุกท่านมาประชุมปรึกษาหารือกันในวันนี้เนื่องด้วยเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบกับกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๑๐ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี

และตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยงขึ้นมา เพื่อให้สำนักปลัด/กอง ได้พิจารณากิจกรรม/โครงการตามยุทธศาสตร์/แผนงานของหน่วยงาน และดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน อาทิ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อจักได้ป้องกันแก้ไขความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น หรืออาจระงับกิจกรรม/โครงการหากไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ จึงขอให้ทุกสำนัก/กอง ได้กลับไปประเมินกิจกรรม/โครงการ ของตนเองโดยนำแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ มาประเมินจุดระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และนำข้อมูลมามอบให้เลขานุการองค์กรฯ ประสานแจ้งหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อจะดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ ร่วมกันต่อไป โดยพิจารณาตามแบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยง แบบฟอร์มระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงแนบท้ายวาระการประชุมนี้

/องค์การ...

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงระดับ องค์กร โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงาน

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลือเพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้ หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจน สามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม
-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๓
นักวิเคราะห์

การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ตามที่ปลัด อบต.ไทยเจริญได้แจ้งถึงพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรดำเนินงานได้ถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้นเพื่อให้กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้จัดทำมีแนวทางในการประเมินความเสี่ยงอย่างถูกต้องตรงตามคู่มือที่กำหนดร่วมกัน จึงขอทำความเข้าใจในเครื่องมือที่ใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงร่วมกันดังนี้

ขั้นที่ ๑ กำหนดวัตถุประสงค์ในแบบฟอร์ม RM-๑ โดยนำแผนการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรมมาลงในแบบฟอร์ม RM-๑ โดยกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัด,ปัจจัยเสี่ยง,สาเหตุของความเสี่ยง,ประเภทของความเสี่ยง,โอกาส,ผลกระทบ,ระดับจัดลำดับความเสี่ยง,ความเสี่ยง

ขั้นที่ ๒ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงแบบฟอร์ม RM-๒ โดยนำข้อมูลในแบบ RM-๑ มาลงในแบบ RM-๒ เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมาวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงตามความเหมาะสม และมีวิธีการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีใดซึ่งการบริหารความเสี่ยงมีด้วยกัน ๔ วิธี คือ

๑. การยอมรับความเสี่ยง (Take)

เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หลังจากวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้วเห็นว่าไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม วิธีนี้จะต้องมีมาตรการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

๒. การลดความเสี่ยง (Treat)

เป็นการพยายามปรับปรุงระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓. การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)

เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นผ่อนช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป อาทิ เช่น การทำประกัน หรือจ้างให้หน่วยงานอื่นดำเนินการแทน เพื่อเป็นการประกันว่าเมื่อเกิดความเสียหายองค์กรจะได้รับการชดเชยจากหน่วยงานอื่น

๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate)

เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องยกเลิกโครงการหรือกิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป ขั้นตอน ๓ การติดตามและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงแบบฟอร์ม RM-๓ เป็นการนำข้อมูลของปีงบประมาณมาทำการสรุปผลการประเมิน และทบทวนประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในกิจกรรมนั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น

นายสยาม อุ่นศรีแสง
นายก อบต.

องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ซึ่งถือเป็นเรื่องใหม่ของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน ดังนั้นในการประชุมครั้งนี้จะได้ขอถือเป็นการพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนทำความเข้าใจเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ ๑ สำนัก ๓ กอง และขอให้แต่ละหน่วยงานจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน รวบรวมส่งให้เลขานุการองค์กร ภายในวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เพื่อจะได้ประชุมหารือร่วมกันอีกครั้งก่อนดำเนินการจัดส่งให้ผู้กำกับดูแลต่อไป

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.

ลงชื่อ



(นางสาวพิชระประภา เหล่าอัน)

คณะทำงานและเลขานุการ

ผู้บันทึกการประชุม

ลงชื่อ



(นายสยาม อุ่นศรีแสง)

ประธานคณะกรรมการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ที่ ๑๙/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการ ตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจ เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึง เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชี ของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น องค์การบริหารส่วน ตำบลไทยเจริญ จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๕๙ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หรือนายกององค์การบริหารส่วนตำบล จึงมี คำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| ๑.๑ นายสยาม อุ่นศรีแสง | นายก อบต.ไทยเจริญ | ประธานคณะกรรมการ |
| ๑.๒ นางสาวอรสา หวังกลุ่มกลาง | ผอ.กองคลัง รักษาการแทน ปลัด อบต. | คณะกรรมการ |
| ๑.๓ นางสาวแสงเดือน ชะลุนรัมย์ | หัวหน้าสำนักปลัด | คณะกรรมการ |
| ๑.๔ นายสุนทร เทพวงศ์ | ผอ.กองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๑.๕ นางสาวธันยรัศมี หาญสุวรรณ | ผอ.กองการศึกษา | คณะกรรมการ |
| ๑.๖ นางสาวพัชรประภา เหล่าอัน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ | คณะกรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน ตำบลไทยเจริญ มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการ กำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของ องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงขอมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุ ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

/๔.ติดตามผล...

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๕



(นายสยาม อุ่นศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ



ปลัด อบต.

หน.สำนักปลัด

ร่าง/พิมพ์/ทาน



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ที่ ๒๐/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนักปลัด อบต.

เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ ๑๘/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของสำนักปลัด สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนด ผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| ๑. นางสาวแสงเดือน ชะลุนรัมย์ | หัวหน้าสำนักปลัด | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางสาวมานิตา มุ่งเกษมกลาง | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๓. นายชลกร อัครณภัทรกุล | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๔. นายวิวัฒน์ ต่านกระโทก | เจ้าพนักงานธุรการ | คณะกรรมการ |
| ๕. นางสาวพัชรประภา เหล่าอัน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ | คณะกรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในสำนักปลัด วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการ ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่สำนักปลัดเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะกรรมการ ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสยาม อุนศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ที่ ๒๑/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของกองคลัง

เนื่องจากประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๑๙/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองคลัง สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| ๑. นางสาวอรสา หวังกลุ่มกลาง | ผู้อำนวยการกองคลัง | ประธานคณะอนุทำงาน |
| ๒. นางสาววิริยัญ ปลอดกระโทก | นักวิชาการเงินและบัญชี | คณะอนุทำงาน |
| ๓. นางสาวปิ่นทอง จันทาคัด | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี | คณะอนุทำงานและเลขานุการ |

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในสำนักปลัด วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อดัชนีประสิทธิผล เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่สำนักปลัดเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสยาม อุ๋นศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ที่ ๒๒/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของกองช่าง

เนื่องจากประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ ๑๙/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อ สนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองช่าง สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนด ผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นายสุนทร เทพวงศ์	ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นายกริสณะ ฉลองกลาง	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คณะอนุทำงาน
๓. นางสาวสุรรัตน์ ป้ากระโทก	คนงานทั่วไป	คณะอนุทำงานและเลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในสำนักปลัด วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือ จุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และ แนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่ สำนักปลัดเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสยาม อุ่นศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ

ที่ ๒๓/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงของกองการศึกษาฯ

เนื่องจากประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ ๑๙/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อ สนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองการศึกษา สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนด ผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นางสาวธันยรัศมี หาญสุวรรณ	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นางสาววิรัชยา เปรียบสันเทียะ	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๓. นางสาวเพลินพิศ อิมกระโทก	ผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงาน
๔. นางสาวสุกัลยา กลิ่นขจร	คณงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
๕. นางสาวพิสมัย ถอยกระโทก	ครูผู้ดูแลเด็ก	คณะอนุทำงานและเลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในสำนักปลัด วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือ จุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และ แนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่ สำนักปลัดเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสยาม อุ่นศรีแสง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไทยเจริญ